



إعداد الدكتور محمد خير الوزير

أكاديمي وباحث سوري - سويسري، رئيس مجلس إدارة أكاديمية  
جنيف للقانون والعلوم الدبلوماسية (GADD5).

المؤسسة السورية للدراسات وأبحاث الرأي العام  
www.syriainside.com

## صنم التصنيفات الجامعية يتهاوى... فمتى نفيق من غفلتنا؟



### المؤسسة السورية للدراسات وأبحاث الرأي العام

مؤسسة علمية بحثية مستقلة وغير حزبية، تُعنى بالدراسات  
السياسية والإعلامية والاستراتيجية في سورية وبأبحاث  
الرأي العام حول تطلعات وآراء الشعب السوري في مختلف  
مجالات الحياة العامة، لبناء قاعدة معرفية وعلمية تساهم في  
ردم الهوة بين صناع القرار (أشخاص - مؤسسات) وبين  
الجمهور والربط بينهم، لتحقيق التماسك المجتمعي.

### قيم المؤسسة ومبادئها

تلتزم المؤسسة بجملة من القيم المهنية والأخلاقية، هي:

- ❖ معايير حماية الحقوق والحفاظ على سرية المعلومات وخصوصية الأفراد والمؤسسات
- ❖ بناء الثقة المتبادلة بين العملاء والمؤسسة، وتحقيق الشفافية في التعامل على جميع المستويات.
- ❖ مراعاة قيم المجتمع السوري الدينية والثقافية.
- ❖ الابتعاد عن أي صيغ أو أساليب تُعرض على العنف أو تنتهك مبادئ المساواة أو العدالة أو تحط من كرامة الإنسان أو تحث على التمييز.
- ❖ العمل بموضوعية ومهنية وسياسة منفتحة واعية تخدم القضايا الوطنية السورية.



www.syriainside.com



info@syriainside.org



SyriaInsideFoundation



Syriainside1



Syriainside

المؤسسة السورية للدراسات وأبحاث الرأي العام

SYRIAN INSTITUTE FOR STUDIES & PUBLIC OPINION RESEARCHES

## صنم التصنيفات الجامعية يتهاوى... فمتى نفيق من غفلتنا؟

بقلم: أ. د. محمد خير الوزير

جنيف - يوليو ٢٠٢٦

مشهدٌ جديرٌ بطول التأمل: في اللحظة التي تُدير فيها كبرياتُ جامعات العالم ظهرها للتصنيفات الدولية، وتعلن انسحابها منها غيرَ أسفة، تندافع على أبوابها جامعاتٌ - أو ما تُسمّى نفسها جامعات - تستجدي مقعداً في ذيل القوائم، فإذا ظفرت به أقامت الأفراح ونصبت الزينات وملأت الدنيا ضجيجاً، وكأنها فتحت فتحةً مبيئاً. مفارقةً واحدة تختصر مأساةً تعليميةً كاملة: الكبار يغادرون المعبد، والصغار يتزاحمون على عتباته.

### زيورخ تنسحب... والصنم يتصدّع

في مارس ٢٠٢٤ أعلنت جامعة زيورخ، إحدى أعرق الجامعات الأوروبية وأكبر جامعات سويسرا، انسحابها من تصنيف «التايمز للتعليم العالي» وتوقّفت عن تزويده بأي بيانات. ولم تتلعثم في بيان السبب: هذه التصنيفات تخلق «خوافز زائفة»؛ لأنها تركّز على المخرجات القابلة للقياس، فتدفع الجامعات إلى تكديس أعداد المنشورات على حساب جودة مضمونها، وتوهم الناس أنها تقيس قياساً شاملاً منجزات الجامعة المتنوعة في البحث والتدريس، وهو ادعاء لا تملك أدواته.

والمفارقة أن زيورخ كانت تحتل المرتبة الثمانين عالمياً في آخر نسخة شاركت فيها؛ فهي لم تنسحب لأنها أخفقت، بل لأنها رأت أن التصنيف نفسه يحطّ من قدرها ولا يرقى إلى معاييرها. جامعةٌ تتجاوز رسومُ بعض برامجها التنفيذية خمسةً وخمسين ألف فرنك سويسري - أي ما يعادل نحو ثمانية وستين ألف دولار أمريكي بأسعار الصرف اليوم - بل تبلغ رسوم برنامجها للماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال خمسةً وسبعين ألف فرنك (نحو ثلاثة وتسعين ألف دولار)، ومع ذلك لا ترى في شارة الترتيب ما يستحق أن تنحني له؛ لأن قيمتها في مختبراتها وقاعاتها وخريجها، لا في خانة رقمية تمنحها إياها مجلة تجارية.

ولم تكن زيورخ بدعاً في ذلك: فقد سبقتها جامعة أوترخت الهولندية في سبتمبر ٢٠٢٣ واصفةً بيانات التصنيف ومنهجياته بأنها موضع شكٍّ بالغ؛ وتبرأت كليات القانون والطب في هارفارد وبيبل وبيركلي من تصنيف «يو إس نيوز» عام ٢٠٢٢؛ وانسحبت جامعاتٌ صينية كبرى - نانجينغ ورنمين ولانتشو - في العام نفسه. بل إن المنصة الرسمية السويسرية المعنية بالتصنيفات، التابعة لأمانة الدولة للتعليم والبحث، حذرت من أن تصنيفات الشركات الإعلامية تؤثر «لعبة الترتيب» الدرامية، بفانزيها وخاسريها، على حساب الدقة، وتقدّم دقةً زائفة قد تدرّ أرباحاً على المجلة الناشرة، لكنها تُلحق بالجامعات أضراراً جسيمة.

### ماذا تقيس هذه التصنيفات حقاً؟

الحقيقة المرة أن هذه القوائم لا تقيس جودة التعليم، ولا تسأل عن مصير الخريجين. إنها تقيس سمعةً تُستطلع، واستشهاداتٍ تُعدّ عدّاً، ونسب «تدويل» تُحتسب حساباً، وكلها مؤشرات قابلة للتلاعب والتزيين، بل للشراء. واتحاد الجامعات الأوروبية نفسه يقرّ بأن الإغراء المالي للمراتب العليا يدفع بعض المؤسسات إلى سلوك أي وسيلة، مشروعة كانت أو غير مشروعة، للتسلّق في القوائم. وهكذا نشأت حول هذا الصنم سوقٌ كاملة: مؤتمرات وشارات مدفوعة، واستشارات تُلقن الجامعات فنون التجميل الرقمي، واستئجار انتسابات الباحثين كثيري الاستشهاد، وتحالفاتٍ استشهادٍ متبادل تُنفّخ بها الأرقام نفخاً.

وآيةٌ تهافتت هذه التصنيفات أن ترتيب الجامعة الواحدة يتأرجح تأرجحاً عجيّباً بين قائمة وأخرى لاختلاف المعايير؛ فأى «علم» هذا الذي تتبدل فيه الحقيقة بتبدل المُصنّف؟ إنه صنمٌ أكل عليه الدهر وشرب: وُلد مع تصنيف شنغهاي عام ٢٠٠٣، وشاخ قبل أن يكتمل له عقدان، وبدأ العالم الرصين يودّعه باباً باباً... بينما نستقبله نحن بالطبول والمزامير.

## بيت القصيد أن يجد الخريج مكانه في مجتمعه، لا أن تحمل جامعتُه رقمًا في قائمة.

### الدرس السويسري: الجودة أولاً ولو خالفت الأرقام

وفي سويسرا ذاتها درسُ أبلغ: فجامعاتها التي تتصدر القوائم من غير أن تلهث خلفها تتصرف بعكس منطق التصنيفات تمامًا. فحين شعرت المدرسة الفدرالية للتقنية في لوزان بأن التضخم المتسارع في أعداد طلبتها - ونحو ثلثي طلبة الماجستير فيها وافدون من الخارج - بات يضغط على جودة التعليم، لم تفتح الأبواب على مصاريعها لتحسن مؤشر «التدويل» في القوائم، بل درست وضع سقفٍ لعدد المقبولين في السنة الأولى مع أولوية لأبناء البلد. وجامعة سانت غال تفرض منذ عام ١٩٦٣ حصةً قصوى للطلبة الأجانب لا تتجاوز ربع المقاعد، حفاظًا على الانتقائية والجودة. هذه مؤسسات تضحّي بمؤشرات التصنيف عامدةً متعمدة متى تعارضت مع رسالتها؛ وتلخص المدرسة الفدرالية في لوزان الفلسفة كلها بلا موارد: التصنيفات مجرد نظرة خارجية طريفة، وليس لها أي تأثير في استراتيجيتنا وخياراتنا الإدارية.

أما نصيحة زيورخ للطلبة وذويهم فأثمن من كل قائمة: قارنوا مضامين البرامج وبنيتها، واسألوا عن ثقافة البحث وظروف العمل في الجامعة؛ فذلك أهم من أي تصنيف.

### وعندنا... جامعاتٌ تركض خلف السراب

هنا يبدأ الوجد. في فضائنا العربي - ومعه أطراف واسعة من عالم الجنوب - انقلبت الآية: صار الترتيب غايةً والتعليم وسيلة. جامعاتٌ تنفق على استشارات التصنيف والاحتفاء به ما لا تنفقه على مختبراتها ومكتباتها؛ وتلاحق الباحث كثير الاستشهادات لتستأجر انتسابه لا لتبني به مدرسة علمية؛ وتغرق أساتذتها بمطالب النشر الكمي في مجلات لا يقرأها أحد، وتحاسبهم بعدد الأوراق لا بأثرها؛ ثم تشتري صفحات الإعلانات لتزف إلى الناس أنها «ضمن أفضل خمسمئة جامعة...» في أي شيء؟ وبأي معيار؟ لا أحد يسأل.

وبينما تُرفع اللافتات وتُقصّ الشرائط، يقف الخريج على باب سوق العمل خالي الوفاض: مناهجٌ متكلسة لم تمسّها يد التحديث منذ عقود، ومهاراتٌ لا يطلبها أحد، وبحثٌ علمي أنتج لأغراض الترقية لا لخدمة مجتمع. أوليس عجبًا أن تحتفل جامعةٌ بفقرةٍ في ترتيبها، وأفواجٌ من خريجيها بين عاطلٍ عن العمل وعاملٍ في غير تخصصه؟

ولنا في محنة خريجينا السوريين في دول اللجوء عبرةٌ تقطر مرارة: شبابٌ انتزعوا شهاداتهم من فم المستحيل، درسوا وقلوبهم معلقة بأهلٍ تحت القصف، وعملوا ليلاً ليمولوا محاضرات النهار، ثم وجد كثيرون منهم أنفسهم - كما وثقت المؤسسة السورية للدراسات وأبحاث الرأي العام - مهندسين معلوماتية في ورشة خياطة، وخريج إدارة أعمال في مصنع نسيج، وماجستير في الهندسة الكيميائية عامل في ورشة بناء ومضيف في فنادق المناطق السياحية في المواسم السياحية؛ يسألون بحرقة: ما جدوى سهر الليالي إذا كانت هذه هي النهاية؟ لم يسألهم أحدٌ قط عن ترتيب جامعاتهم؛ سألتهم الحياة عما يحسنون، وسألتهم القوانين عما يُسمح لهم به. فالشهادة - مهما علا شأن مانحها - لا تكتمل قيمتها إلا حين تجد طريقها إلى مكانٍ في المجتمع؛ وهذا بالضبط ما لا تقيسه التصنيفات ولا تعبا به.

### بيت القصيد

إن بيت القصيد ليس أن تكون الجامعة ضمن أفضل مئة أو خمسمئة، بل أن يجد خريجها مكانه في المجتمع: عملاً يليق بعلمه، ومهارةً يحتاجها سوقه، وأثرًا يتركه في عمران بلده. بهذا المعيار ينبغي أن تُحاسب الجامعات: بنسب توظيف خريجيها ومساراتهم بعد التخرج، وبجودة برامجها واعتمادها الأكاديمي الرصين، وبصلة بحثها بحاجات الناس، وبشراكاتها الحقيقية مع سوق العمل والمجتمع؛ لا بموقعها في قائمةٍ تبيعها مجلة.

فمتى ننتبه من غفلتنا؟ متى تتحول أسئلة الأهل والطلبة من «كم ترتبئها؟» إلى «ماذا سيُحسن ابني حين يتخرج فيها؟ ومن وظّف خريجها؟ وأين هم اليوم؟». ومتى تكفّ وزاراتُ التعليم وهيئاتُ الاعتماد عندنا عن مجازاة هذا السباق المحموم، فتضع معاييرَ وطنيةً صارمةً للجودة والتوظيف والأثر، تحاسب بها الجامعات على رؤوس الأشهاد؟

لقد أسقطت زيورخ الصنم في عقر داره، وقالتها بلسان الحال قبل المقال: نحن أكبر من أن يختصرنا رقم. فمتى تقولها جامعاتنا – لا كبراً وخيلاء، بل ثقةً بجودة تصنعها بالفعل لا بالدعاية؟ إن أمة «اقرأ» أولى الأمم بأن تنتبّع الحقيقة لا الأرقام، وأن تبني الإنسان لا اللافتات؛ وما لم نفعل، فسنبقى نحتفل بترتيبٍ ورقي تصدره مجلات الآخرين، بينما تتقدم الأمم بخريجين يجدون أماكنهم في مجتمعاتهم. وذلك – لا سواه – هو الفوز المبين.

أكاديمي وباحث سوري – سويسري؛ رئيس مجلس إدارة أكاديمية جنيف للقانون والعلوم الدبلوماسية (GADDS).